

სტრატეგიული ამოცანა	აქტივობები	მიზნის მიღწევის ინდიკატორი	რისკები	შესრულების მტკიცებულება	რესურსები			განხორციელების თვე									პასუხისმგებელი	თანაშემსრულებელი
					მატერიალური	ფინანსური	ადამიანური	10	11	12	1	2	3	4	5	6		
სტრატეგიული მიზანი 1. ფორმალური და არაფორმალური სწავლების სფეროში საგანმანათლებლო პროგრამების განვითარება																		
1.1 პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამების სექტორის გაფართოება სხვა მოთხოვნად სწავლის სფეროებშიც	1.1.1 იმ ახალი პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამების იდენტიფიკაცია რომლებსაც განახორციელებს აკადემია 2019 წლიდან	1. შერჩეულია არანაკლებ 2 დანამატებული პროგრამა	1. პროგრამის განხორციელების დასაბუთებისათვის სათანადო კვლევითი მონაცემების არ არსებობა	1. აკადემიის სენატის საოქმო გადაწყვეტილება პროგრამის ინიცირების თაობაზე 2. შერჩეული პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამების განხორციელების დასაბუთება	უზრუნველყოფილია	უზრუნველყოფილია	უზრუნველყოფილია										ბმს; სპმს.	ფმ; სუკს; სტს; ეს; დირექტორი; ბიბლიოთეკა
	1.1.2 იმ პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამების დამატება, რომლებსაც განახორციელებს აკადემია 2019 წლიდან	1. შეტანილია განაცხადი პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამების დამატების თაობაზე 2. მიღებულია პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულების ავტორიზაციის საბჭოს გადაწყვეტილება პროგრამის დამატების შესახებ	1. კვალიფიციური პერსონალის ნაკლებობა 2. არასაკმარისი ფინანსები 3. პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულების უაღრესი უადრესობა 4. პრაქტიკის ობიექტებთან შუთანხების მიუღწევლობა	1. აკადემიის დირექტორის ბრძანება პროგრამის სამუშაო ჯგუფის შექმნის შესახებ 2. აკადემიის ხარისხის მართვის სამსახურის დაკვანა ავტორიზაციის სტანდარტებთან პროგრამის შესაბამისობის შესახებ 3. აკადემიის დირექტორის ბრძანება პროგრამების დამტკიცების შესახებ 4. შევსებული განაცხადი პროგრამების დამატების შესახებ 5. პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულების ავტორიზაციის საბჭოს გადაწყვეტილება	1. პროგრამის განხორციელებისათვის საჭირო მატერიალურ-ტექნიკური აღჭურვილობა 2. პროგრამის განხორციელებისათვის საჭირო საგანმანათლებლო რესურსი	40 000 ლარი	პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამის განხორციელებული არანაკლებ 15 პირი										ბმს; სპმს; დირექტორი	ფმ; სუკს; სტს; ეს; ბიბლიოთეკა
1.2 მე-4 საფეხურის პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამებში ზოგადი განათლების კომპონენტის ინტეგრირება	1.2.1 მე-4 საფეხურის პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამებში ზოგადი განათლების კომპონენტის ინტეგრირებასთან დაკავშირებული პროცედურების შემუშავება	1. დამტკიცებულია მე-4 საფეხურის პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამებში ზოგადი განათლების კომპონენტის ინტეგრირებასთან დაკავშირებული პროცედურების აქტი	1. სახელმწიფოს მიერ დამტკიცებული და კანონქვემდებარე აქტების არ არსებობა	1. აკადემიის დირექტორის მიერ დამტკიცებული შიდა მარტულირებული აქტი, პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამაში ზოგადი განათლების კომპონენტის ინტეგრირების პროცედურის შესახებ	უზრუნველყოფილია	უზრუნველყოფილია	უზრუნველყოფილია										ბმს; სპმს; დირექტორი	ფმ; სუკს; სტს; ეს; ბიბლიოთეკა
	1.2.2 იმ პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამების იდენტიფიკაცია, რომლებშიც შესაძლებელია ზოგადი განათლების კომპონენტის ინტეგრირება	1. იდენტიფიცირებულია არანაკლებ 1 პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამა, რომელშიც შესაძლებელია ზოგადი განათლების კომპონენტის ინტეგრირება	1. სახელმწიფოს მიერ შერჩეულ პროფესიულ საგანმანათლებლო პროგრამათა ნუსხაში იმ პროგრამების არარსებობა, რომელთა განხორციელების უფლება აქვს აკადემიას	1. სულ მცირე 1 პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამა, რომელშიც შესაძლებელია ზოგადი განათლების კომპონენტის ინტეგრირება	უზრუნველყოფილია	უზრუნველყოფილია	უზრუნველყოფილია											ბმს; სპმს; დირექტორი

2.2. ინფორმაციული ტექნოლოგიების ინფრასტრუქტურის გაუმჯობესება	2.2.1 ინფორმაციული ტექნოლოგიების მართვის პროცედურის შემუშავება	1. დამტკიცებულია აკადემიის ინფორმაციული ტექნოლოგიების მართვის პროცედურა	1. დოკუმენტის პროექტის შეუთანხმებლობა უფლებამოსილ პირთან	1. აკადემიის დირექტორის ბრძანება ინფორმაციული ტექნოლოგიების მართვის პროცედურის დამტკიცების შესახებ 2. ინფორმაციული ტექნოლოგიების მართვის პროცედურა	უზრუნველყოფილია	უზრუნველყოფილია	უზრუნველყოფილია													ხმს; სტს	დირექტორი
	2.2.2. ინფორმაციული ტექნოლოგიების ბაზის შეფასება	1. შემუშავებულია ინსტრუქცია ინფორმაციული ტექნოლოგიების ბაზის მიმდინარე მოთხოვნებთან შესაბამისობის დასადგენად 2. ჩატარებულია ინფორმაციული ტექნოლოგიების ბაზის შეფასება	1. დოკუმენტის პროექტის შეუთანხმებლობა უფლებამოსილ პირთან 2. სამუშაო ჯგუფის შემადგენლობის არასწორი შერჩევა 3. ჯგუფის მუშაობის შედეგების შეუსაბამობა საჭიროებებთან	1. აკადემიის დირექტორის ბრძანება ინფორმაციული ტექნოლოგიების ბაზის შეფასების ინსტრუქციის დამტკიცების შესახებ 2. ინფორმაციული ტექნოლოგიების ბაზის შეფასების ინსტრუქცია 3. აკადემიის დირექტორის ბრძანება ინფორმაციული ტექნოლოგიების ბაზის შემფასებელი სამუშაო ჯგუფის შექმნის შესახებ 4. სამუშაო ჯგუფის დასკვნა ინფორმაციული ტექნოლოგიების ბაზის შეფასების შესახებ	უზრუნველყოფილია	უზრუნველყოფილია	უზრუნველყოფილია													დირექტორი; სტს	ხმს; ფმ
	2.2.3 კომპიუტერული ბაზის, ტექნიკის, ქსელის და ტექნიკური საშუალებების გაუმჯობესება მიმდინარე საჭიროებების გათვალისწინებით	1. ინფორმაციული ტექნოლოგიების ბაზის შემფასებელი სამუშაო ჯგუფის დასკვნის საფუძველზე, გაუმჯობესებულია არსებული კომპიუტერული ტექნიკა	ფინანსური რესურსის არასაკმარისობა	1. ტექნიკური საშუალებები და მათი შეტყობის დოკუმენტები	1. ტექნიკური საშუალებები არსებული ბაზის გაუმჯობესებისათვის	3000 ლარი	უზრუნველყოფილია														დირექტორი; ფმ
2.5. დამატებითი (კურიკულუმის გარეშე დაგეგმილი) აქტივობების წახალისებასა და სტუდენტური ინიციატივების მხარდაჭერის სისტემის გაუმჯობესება	2.5.1 დამატებითი (კურიკულუმის გარეშე დაგეგმილი) აქტივობების წახალისება	1. სტუდენტთა საინიციატივო ჯგუფის მიერ ინიცირებული არანაკლებ 5 აქტივობა	1. პროფესიულ სტუდენტთან დაბალი ინტერესი 2. პროფესიულ სტუდენტთა დაბალი ჩართულობა	1. საინიციატივო ჯგუფის მიერ წარმოდგენილი არანაკლებ 5 განაცხადი	უზრუნველყოფილია	უზრუნველყოფილია	უზრუნველყოფილია													სუკს; დირექტორი; ფმ	ხმს; სტს; ეს; ბიბლიოთეკა.
	2.5.2 დამატებითი (კურიკულუმის გარეშე დაგეგმილი) აქტივობების ფარგლებში სტუდენტური ინიციატივების მხარდაჭერა	1. მხარდაჭერილია არანაკლებ 3 სტუდენტური ინიციატივა დამატებითი (კურიკულუმის გარეშე დაგეგმილი) აქტივობების მხარდაჭერის მიზნით	1. პროფესიულ სტუდენტთა დაბალი ინტერესი 2. პროფესიულ სტუდენტთა დაბალი ჩართულობა 3. ფინანსური რესურსის არასაკმარისობა	1. მხარდაჭერილი აქტივობები 2. კურიკულუმის გარეშე აქტივობების 2019 წლის კალენდარი 3. ანგარიში განხორციელებული აქტივობების შესახებ	აქტივობის შინაარსის მიხედვით	2500 ლარი	უზრუნველყოფილია													სუკს; დირექტორი; ფმ	ხმს; სტს; ეს; ბიბლიოთეკა.

2.6. სტუდენტთა მხარდაჭერისა და კარიერული განვითარების სერვისების გაუმჯობესება	2.6.1. აკადემიის დირექტორის 2018 წლის 15 ივნისის №060 ბრძანებასთან სტუდენტთა, კურსდამთავრებულთა და მსმენელთა ერთიანი ბაზის შესაბამისობის მოყვანა	1. სტუდენტთა, კურსდამთავრებულთა და მსმენელთა ერთიანი ბაზის შესაბამისობაშია დირექტორის ბრძანებასთან 2. წარმოდგენილია სტუდენტთა, კურსდამთავრებულთა და მსმენელთა ერთიანი ბაზის წარმოების მონიტორინგის შედეგები	არა	1. შევსებული ბაზები 2. სტუდენტთა, კურსდამთავრებულთა და მსმენელთა ერთიანი ბაზის წარმოების მონიტორინგის შედეგები	უზრუნველყოფილია	უზრუნველყოფილია	უზრუნველყოფილია												სუკს; დირექტორი; ფმ	სამს	
	2.6.2. სტუდენტთა მხარდაჭერის სერვისების სტრატეგიის ფარგლებში არსებული რესურსებით მოსარგებლეთა სტატისტიკის წარმოება	1. წარმოდგენილია სტუდენტთა მხარდაჭერის სერვისების სტრატეგიის ფარგლებში არსებული რესურსებით მოსარგებლეთა სტატისტიკა	1. სტუდენტთა მხარდაჭერის სერვისებით მოსარგებლეთა სტატისტიკა		1. სტუდენტთა მხარდაჭერის სერვისებით მოსარგებლეთა სტატისტიკა	უზრუნველყოფილია	უზრუნველყოფილია	უზრუნველყოფილია												სუკს; დირექტორი; ფმ	სამს
	2.6.3. სტუდენტთა მხარდაჭერის სერვისების სტრატეგიის ფარგლებში არსებული რესურსებით მოსარგებლეთა კმაყოფილების კვლევა	1. წარმოდგენილია სტუდენტთა მხარდაჭერის სერვისებით მოსარგებლეთა კმაყოფილების კვლევის შედეგები	1. სტუდენტთა მხარდაჭერის სერვისებით მოსარგებლეთა კმაყოფილების კვლევის შედეგები	1. კვლევაში პროფესიულ სტუდენტთა ჩართულობის დაბალი მაჩვენებელი		უზრუნველყოფილია	უზრუნველყოფილია	უზრუნველყოფილია												სუკს; დირექტორი; ფმ	სამს
სტრატეგიული მიზანი 3. ადამიანური რესურსების და მართვის სისტემის განვითარება																					
3.1. მართვის სისტემის განვითარება სტრატეგიული მიზნების და ამოცანების უფრო ეფექტურად შესრულების უზრუნველყოფის თვალსაზრისით;	3.1.1. სტრატეგიის და სამოქმედო გეგმების შესრულების ანგარიშგებისა და მონიტორინგის ელექტრონული მექანიზმის რეალისტური კონცეფცია	1. არსებობს სტრატეგიის და სამოქმედო გეგმების შესრულების ანგარიშგებისა და მონიტორინგის ელექტრონული მექანიზმის რეალისტური კონცეფცია	1. დოკუმენტის პროექტის შეთანხმებლობა უფლებამოსილ პირთან	1. აკადემიის დირექტორის ბრძანება "სტრატეგიის და სამოქმედო გეგმების შესრულების ანგარიშგებისა და მონიტორინგის ელექტრონული მექანიზმის" დამტკიცების შესახებ 2. აკადემიის სტრატეგიის და სამოქმედო გეგმების შესრულების ანგარიშგებისა და მონიტორინგის ელექტრონული მექანიზმი	უზრუნველყოფილია	უზრუნველყოფილია	უზრუნველყოფილია												დირექტორი ხმს	ფმ; სუკს; სტს; ეს; სამს; ბიბლიოთეკა	

3.2. აკადემიის საზოგადოებასთან კომუნიკაციის სისტემების ინსტიტუციონალური ავია	3.2.1. საკომუნიკაციო სისტემების შემუშავება, რომელიც უზრუნველყოფს აკადემიის საზოგადოების ეფექტურ ჩართულობას პროცესებში და მართვაში, ასევე დაინტერესებულ მხარეთა დროულ ინფორმირებას	1. საქმისწარმოების ელექტრონული სისტემის დანერგვა 2. პერსონალის სამუშაო შეხვედრების სისტემატიზაცია, შემუშავებულია მენეჯმენტის სამუშაო შეხვედრების დაგეგმვის პროცედურა 3. სასწავლო პროცესის მართვის ელექტრონული სისტემის ან ალტერნატიული სისტემის დანერგვა, რომელიც უზრუნველყოფს სტუდენტებსა და პერსონალს შორის თავისუფალ კომუნიკაციას 4. გადამზადებულია საქმისწარმოებისა და სასწავლო პროცესის მართვის ელექტრონული სისტემის წარმოებაზე პასუხისმგებელი პირები	1. ფინანსური რესურსების არასაკმარისობა 2. კვალიფიციური კადრის ნაკლებობა 3. მენეჯმენტის სამუშაო შეხვედრების დაგეგმვის პროცედურის შეუთანხმებლობა უფლებამოსილ პირთან	1. საქმისწარმოების ელექტრონული სისტემა 2. აკადემიის დირექტორის ბრძანება მენეჯმენტის სამუშაო შეხვედრების დაგეგმვის პროცედურის დამტკიცების შესახებ 3. მენეჯმენტის სამუშაო შეხვედრების დაგეგმვის პროცედურა 4. სასწავლო პროცესის მართვის ელექტრონული სისტემა ან ალტერნატიული სისტემა 5. საქმისწარმოებისა და სასწავლო პროცესის მართვის ელექტრონული სისტემის წარმოებაზე პასუხისმგებელი პირების გადამზადების დამადასტურებელი დოკუმენტები (სერტიფიკატები, ოქმები და სხვა)	1. საქმისწარმოების ელექტრონული სისტემა	3300 ლარი	უზრუნველყოფილია													სუკს; დირექტორი ხმს	ფმ; სტს; ეს; სამს; ბიბლიოთეკა
3.3. ხარისხის უზრუნველყოფის სისტემის განვითარება;	3.3.1. ხარისხის უზრუნველყოფის რეგულაციის გადახედვა ავტორიზაციის ახალ სტანდარტებთან შესაბამისობის მიმართულებით	1. დამტკიცებულია ხარისხის უზრუნველყოფის ახალი რეგულაცია, რომელიც აერთიანებს პროცედურებს და შესაბამის ინსტრუმენტებს, რაც იძლევა ხარისხის უზრუნველყოფის სრული ციკლის სრულფასოვნად განხორციელების შესაძლებლობას, აკადემიაში მიმდინარე ყველა პროცესისათვის და შესაბამისობაშია ავტორიზაციის ახალ სტანდარტებთან	1. დოკუმენტის პროექტის შეუთანხმებლობა უფლებამოსილ პირთან	1. ხარისხის უზრუნველყოფის ახალი მარეგულირებელი აქტი 2. აკადემიის დირექტორის ბრძანება ხარისხის უზრუნველყოფის შიდა მარეგულირებელი აქტის შესახებ	უზრუნველყოფილია	უზრუნველყოფილია	უზრუნველყოფილია												დირექტორი ხმს	ფმ; სუკს; სტს; ეს; სამს; ბიბლიოთეკა	
	3.3.2 ავტორიზაციის ახალ სტანდარტებთან დაწესებულების პროცესების შესაბამისობის უზრუნველყოფა	1. აკადემიის შიდა მარეგულირებელი აქტები შესაბამისობაშია ავტორიზაციის ახალ სტანდარტებთან 2. აკადემიის შიდა პროცესების შესაბამისობაშია აკადემიის შიდა მარეგულირებელი აქტებთან	1. დოკუმენტის პროექტის შეუთანხმებლობა უფლებამოსილ პირთან 2. ადამიანური რესურსის არასაკმარისობა	1. აკადემიის უფლებამოსილი ორგანოს/პირის მიერ შიდა მარეგულირებელი აქტები ანგარიში განხორციელებული სამუშაოების შესახებ 3. პერსონალისათვის შიდა მარეგულირებელი აქტების გაცნობის მტკიცებულება	უზრუნველყოფილია	უზრუნველყოფილია	უზრუნველყოფილია												ხმს; დირექტორი;	ფმ; სუკს; სტს; ეს; სამს; ბიბლიოთეკა	

3.4. ადამიანური რესურსების სამუშაოზე მიღების, განვითარების, სტიმულირების სისტემის ეფექტურობის გაზრდა	3.4.1. ადამიანური რესურსების სამუშაოზე მიღების, განვითარების, სტიმულირების პროცედურების სრულყოფა	1. განხორციელებულია კვლევა პერსონალის კმაყოფილებისა და საჭიროების თაობაზე 2. განხორციელებულია არანაკლებ 3 ტრენინგი პერსონალის განვითარების მიმართულებით 3. შემუშავებულია თანამშრომელთა სტიმულირების პროცედურები 4. თანამშრომელთა სტიმულირების პროცედურების გამოყენების არანაკლებ 6 შემთხვევა	1. კვლევაში ჩართული პერსონალის არა დამოკიდებულმა 2. ტრენინგებზე პერსონალის ჩართულობის დაბალი მაჩვენებელი 3. ფინანსური რესურსის არასაკმარისობა	1. პერსონალის კმაყოფილების კვლევის შედეგები 2. ტრენინგების ჩატარების მტკიცებულებები (ანგარიში, დასწრების ფურცლები და სხვა) 3. დირექტორის ბრძანება თანამშრომელთა სტიმულირების პროცედურები დამტკიცების შესახებ 4. დირექტორის ბრძანება თანამშრომელთა სტიმულირების მექანიზმების გამოყენების შესახებ	უზრუნველყოფილია	1000 ლარი	უზრუნველყოფილია		ფმ; სუკს; სტს; ეს; სამს; ბიბლიოთეკა
--	--	---	---	--	-----------------	-----------	-----------------	--	--

სტრატეგიული მიზანი 4. დაფინანსების წყაროების დივერსიფიკაცია

4.1. დაფინანსების ალტერნატიული წყაროების მოძიება;	4.1.1. აკადემიის ბიზნეს პროცესების დაფინანსების შესაძლო ალტერნატიული წყაროების იდენტიფიკაცია	1. წარმოდგენილია დაფინანსების წყაროების ანალიზი 2010-2017 წლების მიხედვით 2. იდენტიფიცირებულია აკადემიის ბიზნეს პროცესების დაფინანსების არანაკლებ 2 ალტერნატიული წყარო	1. ქვეყანაში მიმდინარე მძიმე სოციალურ-ეკონომიკური მდგომარეობა 2. ბიზნესის არასაიმედო განწყობა	1. დაფინანსების წყაროების 2010-2017 წლების ანალიზი 2. აკადემიის ბიზნეს პროცესების დაფინანსების არანაკლებ 2 ალტერნატიული წყარო	უზრუნველყოფილია	უზრუნველყოფილია	უზრუნველყოფილია		ფმ; დირექტორი; ხმს; სუკს; სტს; ეს; სამს; ბიბლიოთეკა
4.2. აკადემიის მიერ დახმარე სერვისების, მათ შორის სასწავლო საწარმოების განვითარების პოტენციალის ანალიზი	4.2.1. აკადემიის მიერ საზოგადოებისათვის შესაძლო დახმარე სერვისების შეთავაზების, მათ შორის სასწავლო საწარმოების განვითარების პოტენციალის ანალიზი	1. წარმოდგენილია აკადემიის მიერ საზოგადოებისათვის შესაძლო დახმარე სერვისების შეთავაზების, მათ შორის სასწავლო საწარმოების განვითარების პოტენციალის ანალიზი		1. წარმოდგენილი ანალიზის დოკუმენტი	უზრუნველყოფილია	უზრუნველყოფილია	უზრუნველყოფილია		ფმ; დირექტორი; ხმს; სუკს; სტს; ეს; სამს; ბიბლიოთეკა
4.2. აკადემიის მიერ დახმარე სერვისების, მათ შორის სასწავლო საწარმოების განვითარება.	4.2.2. აკადემიის მიერ საზოგადოებისათვის შესაძლო დახმარე სერვისების შეთავაზება	1. იდენტიფიცირებულია არანაკლებ 2 სერვისი 2. წარმოდგენილია აკადემიის მიერ იდენტიფიცირებული დახმარე სერვისებით მოსარგებლელთა რაოდენობა 3. 10%-ით გაუმჯობესებულია აკადემიის მიერ შეთავაზებული დახმარე სერვისების მომხმარებელთა რაოდენობა	1. იდენტიფიცირებული სერვისებისადმი საზოგადოების დაბალი ინტერესი	1. იდენტიფიცირებული არანაკლებ 2 დახმარე სერვისი 2. აკადემიის არსებული დახმარე სერვისების მომხმარებელთა სტატისტიკა 3. აკადემიის მიერ შეთავაზებული ახალი (არანაკლებ 2) დახმარე სერვისებით სარგებლობის დამადასტურებელი დოკუმენტაცია (აღრიცხვის ფურცლები/ დასწრების ფურცლები/ ანგარიშები/ ფოტო მასალა და სხვა)	უზრუნველყოფილია	2000 ლარი	უზრუნველყოფილია		ფმ; დირექტორი; ხმს; სუკს; სტს; ეს; სამს; ბიბლიოთეკა

ტექსტში გამოყენებულ აბრევიატურებს აქვთ შემდეგი მნიშვნელობა:

- **სამს** - სასწავლო პროცესის მართვის სამსახური
- **ფმ** - ფინანსური მენეჯერი
- **სუკს** - საზოგადოებასთან ურთიერთობისა და კარიერის სამსახური
- **სტს** - საინფორმაციო ტექნოლოგიების სკოლა
- **ეს** - ინჟინის სკოლა
- **ჯუს** - განდაცვისა და უსაფრთხოების სამსახური