



**შპს საქართველოს ბიზნესის აკადემია-SBA**  
**2020- 2021 წლის სამოქმედო გეგმა**  
**SBA-REG-007**

სტრატეგიული ამოცანა	აქტივობები	მიზნის მიღწევის ინდიკატორი	რისკები	შესრულების მტკიცებულება	რესურსები			განხორციელების თვე											პასუხისმგებელი	თანაშემსრულებელი
					მატერიალური	ფინანსური	ადამიანური	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8		
<b>სტრატეგიული მიზანი 1. ფორმალური და არაფორმალური სწავლების სფეროში საგანმანათლებლო პროგრამების განვითარება</b>																				
1.1 პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამების გაფართოება სხვა მოთხოვნად სწავლის სფეროებშიც	1.1.1 იმ ახალი საგანმანათლებლო პროგრამების იდენტიფიცირება, რომლებსაც განხორციელებს აკადემია 2021 სასწავლო წლიდან	1. შერჩეულია არანაკლებ 1 დასამატებელი პროგრამა	1. ფინანსური რესურსების არასაკმარისობა 2. კვალიფიციური პერსონალის ნაკლებობა	1. აკადემიის სენატის საოქმო გადაწყვეტილება პროგრამის ინიცირების თაობაზე 2. შერჩეული საგანმანათლებლო პროგრამების განხორციელების დასაბუთება	უზრუნველყოფილია	უზრუნველყოფილია	უზრუნველყოფილია											სპმს	დირექტორი - ბიბლიოთეკა - ჯს - ბტგს - სუკს - ფმ - იტს	
	1.1.2 იმ საგანმანათლებლო პროგრამების დამატება, რომლებსაც განხორციელებს აკადემია 2021 წლიდან	1. შემუშავებულია არანაკლებ 1 საგანმანათლებლო პროგრამა 2. შეტანილია განაცხადი საგანმანათლებლო პროგრამის დამატების თაობაზე 3. მიღებულია საგანმანათლებლო დაწესებულების ავტორიზაციის საბჭოს გადაწყვეტილება პროგრამის დამატების შესახებ	1. კვალიფიციური პერსონალის ნაკლებობა 2. არასაკმარისი ფინანსები 3. პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულების ავტორიზაციის საბჭოს უარყოფითი გადაწყვეტილება 4. პრაქტიკის ობიექტებთან შეთანხმების მიუღწევლობა	1. აკადემიის დირექტორის ბრძანება პროგრამის სამუშაო ჯგუფის შექმნის შესახებ 2. სამუშაო ჯგუფის ანგარიში პროგრამის შემუშავების თაობაზე; 3. აკადემიის დირექტორის ბრძანება პროგრამის დამტკიცების შესახებ 4. აკადემიის ხარისხის მართვის სამსახურის დასკვნა ავტორიზაციის სტანდარტებთან პროგრამების შესაბამისობის შესახებ 5. შევსებული განაცხადი პროგრამის დამატების შესახებ 6. პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულების ავტორიზაციის საბჭოს გადაწყვეტილება	1. პროგრამის განხორციელების ათვის საჭირო მატერიალურ-ტექნიკური აღჭურვილობა 2. პროგრამის განხორციელების ათვის საჭირო საგანმანათლებლო რესურსი	3,000.00	საგანმანათლებლო პროგრამის განხორციელებული არანაკლებ 5 პირი											სპმს	დირექტორი - ბიბლიოთეკა - ჯს - ბტგს - სუკს - ფმ - იტს - ხმს	
1.2.1 პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამების გადახედვა და მასში შესატანი ცვლილებების იდენტიფიცირება	1. პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამის ხელმძღვანელების ორგანიზებით ჩატარებულია სამუშაო ჯგუფის სხდომები 2. წარმოდგენილია სამუშაო ჯგუფის ანგარიშები პროგრამებში განსწორებელი ცვლილებების თაობაზე	არა	1. სამუშაო ჯგუფების დასწრების ფურცლები 2. სამუშაო ჯგუფების მიერ წარმოდგენილი ანგარიშები პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამებში ცვლილებების შეტანის შესახებ	უზრუნველყოფილია	უზრუნველყოფილია	უზრუნველყოფილია											სპმს	დირექტორი - ბიბლიოთეკა - ჯს - ბტგს - სუკს - ფმ - იტს		

<p>1.2. შრსებელი საგანმანათლებლო პროგრამების განვითარება და შრომის ბაზრის მოთხოვნებთან შესაბამისობის უზრუნველყოფა</p>	<p>1.2.2 პროფესიულ საგანმანათლებლო პროგრამებში ცვლილებების განხორციელება შრომის ბაზრის მოთხოვნათა გათვალისწინებით</p>	<p>1. გამოცემული დირექტორის ბრძანება პროფესიულ საგანმანათლებლო პროგრამებში ცვლილებების შეტანის შესახებ 2. პროგრამების შესატანი იმ ცვლილებების თაობაზე, რომელთა განხორციელების უფლება არ აქვს კოლეჯს, მიწოდებულია ინფორმაცია შესაბამისი უწყებისათვის 3. წარმოდგენილია აკადემიის ხარისხის მართვის სამსახურის დასკვნა, ავტორიზაციის სტანდარტებთან პროგრამებში განხორციელებული ცვლილებების შესაბამისობის თაობაზე</p>	<p>არა</p>	<p>1. დირექტორის ბრძანება პროფესიულ საგანმანათლებლო პროგრამებში ცვლილებების შეტანის შესახებ 2. გაგზავნილი კორესპონდენცია პროგრამაში ისეთი ცვლილებების შეტანის დასაბუთებაზე, რომელთა განხორციელების უფლება კოლეჯს არ აქვს 3. აკადემიის ხარისხის მართვის სამსახურის უფროსის დასკვნა ავტორიზაციის სტანდარტებთან პროგრამაში განხორციელებული ცვლილებების შესაბამისობის თაობაზე</p>	<p>უზრუნველყოფილია</p>	<p>უზრუნველყოფილია</p>	<p>უზრუნველყოფილია</p>												<p>სპმს</p>	<p>დირექტორი - ბიბლიოთეკა - ჯს - ბტგს - სუკს - ფმ - იტს - ხმს</p>
<p>1.3. მასწავლო პროცესის ადმინისტრირების მოქნილი და ეფექტური მექანიზმების დანერგვა</p>	<p>1.3.1 პროფესიულ სტუდენტთა შეფასების შედეგების ადმინისტრირების ელექტრონული პლატფორმის შექმნა</p>	<p>1. შემუშავებულია ელექტრონული პლატფორმა, რომელიც გაამარტივებს პროფესიულ სტუდენტთა შეფასების შედეგების ადმინისტრირებას და ინფორმაციის მოქნილ ხელმისაწვდომობას</p>	<p>არა</p>	<p>1. შექმნილია ელ. პროგრამა/პლატფორმა, რომელშიც მოცემულია ინფორმაცია პროფესიულ სტუდენტთა შედეგების</p>	<p>უზრუნველყოფილია</p>	<p>8,000.00</p>	<p>უზრუნველყოფილია</p>											<p>სპმს</p>	<p>დირექტორი - ბიბლიოთეკა - ჯს - ბტგს - სუკს - ფმ</p>	
<p>1.4 მე-4 დონის პროფესიულ საგანმანათლებლო პროგრამებში ზოგადი განათლების კომპონენტის ინტეგრირება</p>	<p>1.4.1 იმ პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამების იდენტიფიცირება, რომლებშიც შესაძლებელია ზოგადი განათლების კომპონენტის ინტეგრირება</p>	<p>1. იდენტიფიცირებულია არაააკლებ 1 პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამა, რომელშიც შესაძლებელია ზოგადი განათლების კომპონენტის ინტეგრირება</p>	<p>არა</p>	<p>1. სულ მცირე 1 პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამა, რომელშიც შესაძლებელია ზოგადი განათლების კომპონენტის ინტეგრირება</p>	<p>უზრუნველყოფილია</p>	<p>უზრუნველყოფილია</p>	<p>უზრუნველყოფილია</p>										<p>სპმს</p>	<p>დირექტორი - ბიბლიოთეკა - ჯს - ბტგს - სუკს - ფმ</p>		

1.4.2 ზოგადი განათლების კომპონენტით პროფესიულ საგანმანათლებლო პროგრამის განხორციელების უფლების მოპოვება	1. მე-4 დონის პროფესიულ საგანმანათლებლო პროგრამაში შეტანილია ზოგადი განათლების კომპონენტი 2. გამოცემულია დირექტორის ბრძანება პროგრამის დამტკიცების/ცვლილებების შეტანის შესახებ 3. შეტანილია განაცხადი ზოგადი განათლების კომპონენტით პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამის განხორციელების თაობაზე 4. მიღებულია პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამის ავტორიზაციის საბჭოს გადაწყვეტილება პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამის (ინტეგრირებული) განხორციელების თაობაზე	1. პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულების ავტორიზაციის საბჭოს უარყოფითი გადაწყვეტილება	1. აკადემიის დირექტორის მიერ დამტკიცებული სულ მცირე ერთი პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამა, რომელიც ინტეგრირებულია ზოგადი განათლების კომპონენტით 2. ხარისხის მართვის სამსახურის უფროსის დასკვნა ავტორიზაციის სტანდარტებთან პროგრამის შესაბამისობის თაობაზე (ინტეგრირებული) 3. ზოგადი განათლების კომპონენტით პროგრამის განხორციელების უფლების მოპოვების თაობაზე შევსებული განაცხადი 4. პროფესიული საგანმანათლებლო დაწესებულების ავტორიზაციის საბჭოს გადაწყვეტილება	1. საგანმანათლებლო რესურსი 2. ზოგადი განათლების კომპონენტის განხორციელების ათვის საჭირო აღჭურვილობა	2,500.00	ზოგადი განათლების კომპონენტის განხორციელებული არანაკლებ 5 პირი												დირექტორი	ფშ; ბტგს; ჯს; სუსს; სპმს; დირექტორი; ბიბლიოთეკა
1.5 დუალური მიდგომით პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამების განხორციელება	1.5.1 ბუღალტრული ადრიცხვის პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამის დაფორმის სწავლების მიდგომით განხორციელება	1. განხორციელებულია პროფესიული სტუდენტთა შუალედური შეფასება	1. პროფესიული სტუდენტების მიერ სწავლის შედეგების მიუღწევლობა	1. პროფესიული სტუდენტთა შეფასების მტკიცებულებები (დღიურები, დაკვირვების ფურცლები და სხვა)	უზრუნველყოფილია	უზრუნველყოფილია	უზრუნველყოფილია											სპმს	დირექტორი - ბიბლიოთეკა - ჯს - ბტგს - სუსს - ფშ
1.5.2 ბუღალტრული ადრიცხვის პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამის დაფორმის სწავლების მიდგომით განხორციელების მონიტორინგი	1. განხორციელებული მონიტორინგის შესახებ დასკვნა	1. სასწავლო საწარმოში მინდინარე პროცესებთან არასრულფასოვანი წვდომა	1. ბუღალტრული ადრიცხვის პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამის დაფორმის მონიტორინგის დასკვნა	1. ბუღალტრული ადრიცხვის პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამის დაფორმის მონიტორინგის დასკვნა	უზრუნველყოფილია	უზრუნველყოფილია	უზრუნველყოფილია											ხმს	დირექტორი - ბიბლიოთეკა - ჯს - ბტგს - სუსს - ფშ - სპმს - იტს
1.6 მომზადება-გადამზადების პროგრამების სპექტრის შემდგომი	1.6.1 იმ ახალი პროფესიული მომზადების/პროფესიული გადაამზადების პროგრამების იდენტიფიცირება რომლებსაც განახორციელებს აკადემია 2021 სასწავლო წლიდან	1. შერჩეულია არანაკლებ 1 პროფესიული მომზადების/პროფესიული გადაამზადების პროგრამა	1. ფინანსური ირესურსების არასაკმარისობა 2. კვალიფიციური პერსონალის ნაკლებობა	1. აკადემიის სენატის საოქმო გადაწყვეტილება პროგრამის ინიცირების თაობაზე 2. შერჩეული საგანმანათლებლო პროგრამების განხორციელების დასაბუთება	უზრუნველყოფილია	უზრუნველყოფილია	უზრუნველყოფილია											სპმს	დირექტორი - ბიბლიოთეკა - ჯს - ბტგს - სუსს - ფშ - იტს

<p>გაზრდა შრომის ბაზარზე მოთხოვნილი უნარების მეტად დაფარვის მიზნით,</p>	<p>1.6.2 იმ პროფესიული მომზადების/პროფესიული გადამზადების პროგრამის განხორციელების უფლების მოპოვება/დადასტურება, რომელსაც განახორციელებს აკადემია 2021 წლიდან</p>	<p>1. შემუშავებული არანაკლებ 1 პროფესიული მომზადების/პროფესიული გადამზადების პროგრამა 2. შეტანილი განაცხადი პროგრამის უფლების მოპოვების/დადასტურების თაობაზე 3. მიღებული უფლებამოსილი ორგანოს/პირის გადაწყვეტილება პროგრამის განხორციელების უფლების მინიჭების შესახებ</p>	<p>1. კვალიფიციური პერსონალის ნაკლებობა 2. არასაკმარისი ფინანსები 3. უფლებამოსილი პირის/ორგანოს უარყოფითი გადაწყვეტილება პროგრამის განხორციელების უფლების მინიჭების თაობაზე 4. პრაქტიკის ობიექტებთან შეთანხმების მიუღწევლობა</p>	<p>1. აკადემიის დირექტორის ბრძანება პროგრამის სამუშაო ჯგუფის შექმნის შესახებ 2. სამუშაო ჯგუფის ანგარიში პროგრამის შემუშავების თაობაზე; 3. აკადემიის დირექტორის ბრძანება პროგრამის დამტკიცების შესახებ 4. აკადემიის ხარისხის მართვის სამსახურის დასკვნა უფლების მოპოვების/დადასტურების სტანდარტებთან პროგრამების შესაბამისობის შესახებ 5. შევსებული განაცხადი პროგრამის დამატების შესახებ 6. უფლებამოსილი ორგანოს/პირის გადაწყვეტილება პროგრამის განხორციელების უფლების მინიჭების შესახებ</p>	<p>1. პროგრამის განხორციელების ათვის საჭირო მატერიალური-ტექნიკური აღჭურვილობა 2. პროგრამის განხორციელების ათვის საჭირო საგანმანათლებლო რესურსი</p>	<p>1,000.00</p>	<p>საგანმანათლებლო პროგრამის განხორციელებული არანაკლებ 3 პირი</p>									<p>სამს</p> <p>დირექტორი - ბიბლიოთეკა - ჯს - ბტგს - სუკს - ფმ</p>
<p>1.7 პროგრამების საზოგადოებისათვის მეთაფაზების ან ცალკეული სწავლის შედეგების მიღწევის ალტერნატიული, მოქნილი და ეფექტური მექანიზმების (რეგიონებში, დისტანციური, ელექტრონული სწავლების სისტემის გზით და სხვა) დანერგვა.</p>	<p>1.7.1 კურსდამთავრებულთათვის საკვალიფიკაციო გამოცდების ჩატარების პილოტირება</p>	<p>1. იდენტიფიცირებული არანაკლებ 1 პროგრამა, რომელთა კურსდამთავრებულთა ჩართულობის საკვალიფიკაციო კომისია 2. შექმნილი საკვალიფიკაციო კომისია 3. საკვალიფიკაციო გამოცდის ჩატარებისთვის შექმნილი შეფასების ინსტრუმენტები 4. ჩატარებული</p>	<p>1. საკვალიფიკაციო კომისიის არაეფექტიანი შემთხვა</p>	<p>1. საგანმანათლებლო პროგრამის შერჩევის თაობაზე გადაწყვეტილება, რომელთა კურსდამთავრებულთა ჩართულობის საკვალიფიკაციო კომისიისთან შეთანხმებული შეფასების ინსტრუმენტები 2. დირექტორის ბრძანება საკვალიფიკაციო კომისიის შესახებ 3. საკვალიფიკაციო კომისიისთან შეთანხმებული შეფასების ინსტრუმენტები 4. საკვალიფიკაციო გამოცდის შედეგები</p>	<p>უზრუნველყოფილია</p>	<p>უზრუნველყოფილია</p>	<p>უზრუნველყოფილია</p>									<p>სამს</p> <p>დირექტორი - ბიბლიოთეკა - ჯს - ბტგს - სუკს - ფმ - იტს</p>
	<p>1.7.2 შეფასების ოპტიმიზება საგანმანათლებლო პროგრამის მოდულების ფარგლებში</p>	<p>1. იდენტიფიცირებული არანაკლებ 1 საგანმანათლებლო პროგრამა, რომლის მოდულების ფარგლებში მისაღწევი სწავლის შედეგები შეფასდება ერთად 2. შემუშავებული შეფასების ინსტრუმენტები სწავლის შედეგების ერთობლივად შეფასების მიზნებისათვის 3. ჩატარებული განმსაზღვრელი შეფასება 4. წარმოდგენილი ანგარიში შეფასების ეფექტიანობის შესახებ</p>	<p>1. სწავლის შედეგების სათანადოდ ვერ დაკავშირება 2. შეფასების განხორციელების სირთულე</p>	<p>1. საგანმანათლებლო პროგრამის შერჩევის თაობაზე გადაწყვეტილება, რომელის ფარგლებში განხორციელდება სწავლის შედეგების შეფასების ოპტიმიზება 2. შედგენილი შეფასების ინსტრუმენტი 3. შეფასების განხორციელების მტკიცებულებები 4. ანგარიში შეფასების ეფექტიანობის შეფასების თაობაზე 5. შეფასების ვერიფიკაციის შედეგები</p>	<p>უზრუნველყოფილია</p>	<p>უზრუნველყოფილია</p>	<p>უზრუნველყოფილია</p>									<p>სამს</p> <p>დირექტორი - ბიბლიოთეკა - ჯს - ბტგს - სუკს - ფმ - იტს</p>
<b>სტრატეგიული მიზანი 2. ინფრასტრუქტურისა და სტუდენტური სერვისების განვითარება</b>																
<p>2.1. ინფორმაციული ტექნოლოგიების ბაზის შეფასება</p>	<p>2.1.1 ინფორმაციული ტექნოლოგიების ბაზის შეფასება</p>	<p>1. ჩატარებული ინფორმაციული ტექნოლოგიების ბაზის შეფასება</p>	<p>არა</p>	<p>1. აკადემიის დირექტორის ბრძანება ინფორმაციული ტექნოლოგიების ბაზის შემუშავების სამუშაო ჯგუფის შექმნის შესახებ 2. სამუშაო ჯგუფის დასკვნა ინფორმაციული ტექნოლოგიების ბაზის შეფასების შესახებ</p>	<p>უზრუნველყოფილია</p>	<p>უზრუნველყოფილია</p>	<p>უზრუნველყოფილია</p>									<p>სამს</p> <p>დირექტორი - ჯს - ბტგს - ფმ - იტს</p>
<p>2.1. ინფორმაციული ტექნოლოგიების ინფრასტრუქტურის გაუმჯობესება</p>	<p>2.1.2 კომპიუტერული ბაზის, ტექნიკის, ქსელის და ტექნიკური საშუალებების გაუმჯობესება მიმდინარე საკითხების გათვალისწინებით</p>	<p>1. ინფორმაციული ტექნოლოგიების ბაზის შემუშავებული სამუშაო ჯგუფის დასკვნის საფუძველზე, გაუმჯობესებული არსებული კომპიუტერული ტექნიკა</p>	<p>ფინანსური რესურსის არასაკმარისობა</p>	<p>1. ტექნიკური საშუალებები და მათი შეძენის დოკუმენტები</p>	<p>1. ტექნიკური საშუალებები არსებული ბაზის გაუმჯობესებისათვის</p>	<p>6,000.00</p>	<p>უზრუნველყოფილია</p>									<p>სამს</p> <p>დირექტორი - ჯს - ბტგს - ფმ - იტს</p>

2.3. დამატებითი (კურიკულუმის გარეშე დაგეგმილი) აქტივობების წახალისებასა და სტუდენტური ინიციატივების მხარდაჭერის სისტემის გაუმჯობესება	2.3.1 დამატებითი (კურიკულუმის გარეშე დაგეგმილი) აქტივობების წახალისება	1. სტუდენტის/ სტუდენტთა საინიციატივო ჯგუფის მიერ ინიცირებული არანაკლებ 2 აქტივობა 2. აკადემიის მიერ მარეგულირებადი აქტივობის შესაბამისად წარმოდგენილი განაცხადი ინიცირებული აქტივობების თაობაზე	1. პროფესიულ სტუდენტთა დაბალი ინტერესი 2. პროფესიულ სტუდენტთა დაბალი ჩართულობა	1. საინიციატივო ჯგუფის/პროფესიული სტუდენტის მიერ წარმოდგენილი არანაკლებ 2 განაცხადი	უზრუნველყოფილია	უზრუნველყოფილია	უზრუნველყოფილია													სუკს	- სამს - ქს - ბტგს - ფმ - ჯუს - ღირექტორი - ბიბლიოთეკა - სს	
	2.3.2 დამატებითი (კურიკულუმის გარეშე დაგეგმილი) აქტივობების ფარგლებში სტუდენტური ინიციატივების მხარდაჭერა	1. მხარდაჭერილი არანაკლებ 2 სტუდენტური ინიციატივა დამატებითი (კურიკულუმის გარეშე დაგეგმილი) აქტივობების მხარდაჭერის მიზნით	1. ფინანსური რესურსის არასაკმარისობა	1. მხარდაჭერილი აქტივობები 2. კურიკულუმის გარეშე აქტივობების 2020-2021 წლის კალენდარი 3. ანგარიში განხორციელებული აქტივობების შესახებ	აქტივობის მინარსის მიხედვით	2,500.00	უზრუნველყოფილია														სუკს	- სამს - ქს - ბტგს - ფმ - ჯუს - ღირექტორი - ბიბლიოთეკა - სს
2.4. სტუდენტთა მხარდაჭერისა და კარიერული განვითარების სერვისების გაუმჯობესება	2.4.1 სტუდენტთა მხარდაჭერის სერვისების სტრატეგიის ფარგლებში არსებული რესურსებით მოსარგებლეთა კმაყოფილების კვლევა	1. წარმოდგენილია სტუდენტთა მხარდაჭერის სერვისებით მოსარგებლეთა კმაყოფილების შედეგები/სტატისტიკა	1. კვლევაში პროფესიულ სტუდენტთა ჩართულობის დაბალი მაჩვენებელი	1. სტუდენტთა მხარდაჭერის სერვისებით მოსარგებლეთა კმაყოფილების შედეგები	უზრუნველყოფილია	უზრუნველყოფილია	უზრუნველყოფილია														სუკს	- სამს - ქს - ბტგს - ფმ - ჯუს - ღირექტორი - ბიბლიოთეკა - სს
2.5 დარეგულირებული ლაბორატორიების განვითარება	2.5.1 ახალი ლაბორატორიის მოწყობა საგანმანათლებლო პროგრამის უფექტიანად განხორციელებისათვის	1. იდენტიფიცირებულია სულ მცირე ერთი ლაბორატორია, რომელიც მოწყობილია საგანმანათლებლო პროგრამის უფექტიანად განხორციელებისათვის 2. შესაბამისი ინვენტარით აღჭურვილი სულ მცირე ერთი ლაბორატორია, რომელიც მოწყობილია საგანმანათლებლო პროგრამის უფექტიანად განხორციელებისათვის	ფინანსური რესურსის არასაკმარისობა	1. წარმოდგენილია აღჭურვილობათა ჩამონათვალი, რომელიც საჭიროა ლაბორატორიის აღჭურვისათვის 2. არსებობს ლაბორატორიის აღჭურვილობის შესყიდვის/ფლობის დოკუმენტები 3. საზეზა მოწყობილი ლაბორატორია	უზრუნველყოფილია	50,000.00	უზრუნველყოფილია														სამს	სუკს - ქს - ბტგს - ფმ - ჯუს - ღირექტორი
	2.5.2 არსებული ლაბორატორიის განვითარება	1. იდენტიფიცირებულია ლაბორატორია, რომელიც საჭიროებს განვითარებას 2. ლაბორატორიის განვითარების მიზნით წარმოდგენილია ინვენტარის ნუსხა	ფინანსური რესურსის არასაკმარისობა	1. წარმოდგენილია აღჭურვილობათა ჩამონათვალი, რომელიც საჭიროა ლაბორატორიის განვითარებისათვის 2. არსებობს ლაბორატორიის აღჭურვილობის შესყიდვის/ფლობის დოკუმენტები 3. საზეზა მოწყობილი ლაბორატორია	უზრუნველყოფილია	2,000.00	უზრუნველყოფილია														სამს	სუკს - ქს - ბტგს - ფმ - ჯუს - ღირექტორი

2.6 საბიბლიოთეკო ფონდისა და საბიბლიოთეკო სერვისების განვითარება	2.6.1 აკადემიის საბიბლიოთეკო სერვისების განვითარება	1. ჩატარებულია პერსონალისა და პროფესიულ სტუდენტთა გამოკითხვები საბიბლიოთეკო სერვისებით კმაყოფილების შესახებ 2. ჩატარებულია კვლევა ახალი საბიბლიოთეკო სერვისების იდენტიფიცირების მიზნით 3. დანერგულია სულ მცირე ერთი ახალი საბიბლიოთეკო სერვისი	პროფესიულ სტუდენტთა და პერსონალის დაბალი ინტერესი	1. პერსონალისა და პროფესიული სტუდენტების გამოკითხვის შედეგები საბიბლიოთეკო სერვისებით სარგებლობის კმაყოფილების შესახებ 2. იდენტიფიცირებულია სულ მცირე ერთი ახალი საბიბლიოთეკო სერვისი 3. დანერგულია ახალი საბიბლიოთეკო სერვისი	უზრუნველყოფილია	უზრუნველყოფილია	უზრუნველყოფილია														ბიბლიოთეკა	სამს - ქს - ბტგს - სუკს - ფმ - ღირექტორი	
	2.6.2 აკადემიის საბიბლიოთეკო ფონდის განვითარება	1. ჩატარებულია პერსონალისა და პროფესიულ სტუდენტთა გამოკითხვები საბიბლიოთეკო ფონდის განახლების შესახებ 2. კვლევის შედეგების საფუძველზე დირექტორისათვის წარდგენილია მოთხოვნა საბიბლიოთეკო ფონდის განახლების თაობაზე 3. განახლებულია აკადემიის საბიბლიოთეკო ფონდი	1. პროფესიულ სტუდენტთა და პერსონალის დაბალი ინტერესი 2. ფინანსური რესურსის არასაკმარისობა	1. პერსონალისა და პროფესიული სტუდენტების გამოკითხვის შედეგები საბიბლიოთეკო ფონდის განახლების თაობაზე 2. კვლევის შედეგების საფუძველზე დირექტორისათვის წარდგენილი მოთხოვნა საბიბლიოთეკო ფონდის განახლების თაობაზე 3. საბიბლიოთეკო ფონდის ფლობის/შესყიდვის დოკუმენტები	უზრუნველყოფილია	3,000.00	უზრუნველყოფილია															ბიბლიოთეკა	სამს - ქს - ბტგს - სუკს - ფმ - ღირექტორი
2.7 ჯანდაცვისა და უსაფრთხოების ღონისძიებების განვითარება	2.7.1 ჯანსაღი ცხოვრების წესის პოპულარიზაციის მიზნით აქტივობების იდენტიფიცირება	1. ჩატარებულია კვლევა ჯანსაღი ცხოვრების წესის პოპულარიზაციის მიზნით სამსახურის მიერ განსახორციელებული აქტივობების შესახებ 2. იდენტიფიცირებულია არანაკლებს 2 აქტივობა, რომელსაც განსახორციელებს სამსახური	არა	1. ჯანსაღი ცხოვრების წესის პოპულარიზაციის მიზნით სამსახურის მიერ განსახორციელებული აქტივობების შესახებ ჩატარებული კვლევის შედეგები 2. იდენტიფიცირებული არანაკლებს 2 აქტივობა, რომელსაც განსახორციელებს სამსახური	უზრუნველყოფილია	უზრუნველყოფილია	უზრუნველყოფილია															ჯუს	სამს - ქს - ბტგს - სუკს - ფმ - ღირექტორი
	2.7.2 ჯანსაღი ცხოვრების წესის პოპულარიზაციის მიზნით აქტივობების განხორციელება	1. განხორციელებულია არანაკლებს 2 აქტივობა ჯანსაღი ცხოვრების წესის პოპულარიზაციის მიზნით	ფინანსური რესურსის არასაკმარისობა	ჯანსაღი ცხოვრების წესის პოპულარიზაციის მიზნით აქტივობების ჩატარების მტივირება (დასწრების ფურცლები, პრეზენტაციები და სხვა	უზრუნველყოფილია	1,000.00	უზრუნველყოფილია															ჯუს	სამს - ქს - ბტგს - სუკს - ფმ - ღირექტორი

	2.7.3 პროფესიული ჯანმრთელობისა და შრომის უსაფრთხოების თანმიმდევრული პრევენციული ღონისძიებების პოლიტიკის განვითარება	1. პროფესიული ჯანმრთელობისა და შრომის უსაფრთხოების თანმიმდევრული პრევენციული ღონისძიებების პოლიტიკის დოკუმენტით განსაზღვრული აქტივობების სისტემატიზაცია და სრულყოფა	არა	1. პრევენციული ღონისძიებების განხორციელების გეგმა 2. პრევენციული ღონისძიებების გეგმით განსაზღვრული აქტივობების შესრულების მტკიცებულებები (დასწრების ფურცლები, პრევენტაივები, შეასრული ფორმები და სხვა)	უზრუნველყოფილია	1,000.00	უზრუნველყოფილია													ჯუს	სპმს - ქს - ბტგს - სუკს - ფმ - დირექტორი
2.8 პროფესიულ სტუდენტთა კონსულტირებისა და მხარდაჭერის სერვისების განვითარება	2.8.1 პროფესიულ სტუდენტთათვის შესაბამისი დისტანციური სერვისების იდენტიფიცირება	1. იდენტიფიცირებულია არანაკლებ 2 დისტანციური სერვისი.	არა	1. ინიცირების დოკუმენტი აკადემიის შიდა მარეგულირებელი აქტების შესაბამისად	უზრუნველყოფილია	უზრუნველყოფილია	უზრუნველყოფილია													სპმს	სუკს - დირექტორი - ბიბლიოთეკა - ქს - ბტგს - სს - ქუს - ფმ - ბიბლიოთეკა
<b>სტრატეგიული მიზანი 3. ადამიანური რესურსების და მართვის სისტემის განვითარება</b>																					
3.1. მართვის სისტემის განვითარება სტრატეგიული მიზნების და ამოცანების უფრო ეფექტურად შესრულების უზრუნველყოფის თვალსაზრისით;	3.1.1. სტრატეგიის და სამოქმედო გეგმების შესრულების ანგარიშგებისა და მონიტორინგის ელექტრონული მექანიზმების განვითარება	1. სტრატეგიის და სამოქმედო გეგმების შესრულების ანგარიშგების პლატფორმის სრულყოფა 2. სტრატეგიის და სამოქმედო გეგმების შესრულების ანგარიშგების პლატფორმის ეფექტიანობის შეფასების შედეგები	არა	1. აკადემიის დირექტორის ბრძანება "სტრატეგიის და სამოქმედო გეგმების შესრულების ანგარიშგებისა და მონიტორინგის ელექტრონული პლატფორმის" დამტკიცების შესახებ 2. აკადემიის სტრატეგიის და სამოქმედო გეგმების შესრულების ანგარიშგებისა და მონიტორინგის ელექტრონული პლატფორმა 3. აკადემიის სტრატეგიის და სამოქმედო გეგმების შესრულების ანგარიშგებისა და მონიტორინგის	უზრუნველყოფილია	უზრუნველყოფილია	უზრუნველყოფილია													დირექტორი	სპმს - სუკს - ბიბლიოთეკა - ქს - ბტგს - სს - ფმ - ქუს - ბიბლიოთეკა - სმს

3.2. ორგანიზაციული პროცედურების და პროცესების დახვეწა და სექმატური აღწერა	3.2.1. ორგანიზაციული პროცედურებისა და პროცესების სექმატური აღწერის დოკუმენტის შექმნა	1. ორგანიზაციული პროცედურებისა და პროცესების სექმატური აღწერის დოკუმენტები არანაკლებ 5 ქვეპროცესისათვის 2. ორგანიზაციული პროცედურებისა და პროცესების სექმატური აღწერის დოკუმენტი განხილულია პერსონალის სხდომაზე	არა	1. ორგანიზაციული პროცედურებისა და პროცესების სექმატური აღწერის დოკუმენტი 2. პერსონალის სხდომის ოქმი, დასწრების ფურცელი	უზრუნველყოფილია	უზრუნველყოფილია	უზრუნველყოფილია																								სმს - სუკს - ბიბლიოთეკა - ჯს - ბტგს - სს - ფმ - ჯუს - ბიბლიოთეკა - სმს
3.3. ხარისხის უზრუნველყოფის სისტემის განვითარება;	3.3.1. აკადემიის ძირითადი და დამხმარე პროცესების სრულყოფის მიზნით კვლევის კომპონენტის განვითარება	1. კვლევის მეთოდოლოგიის დოკუმენტი 2. გაუმჯობესებული კვლევის ინსტრუმენტი (კითხვარი) 3. კვლევის პილოტირების შედეგები	1. კვლევის მეთოდოლოგიისა და კითხვარების პროექტის შეუთანხმებლობა უფლებამოსილ პირთან	1. შემუშავებული კვლევის მეთოდოლოგიის დოკუმენტი 2. გაუმჯობესებული კვლევის ინსტრუმენტი (კითხვარი) 3. კვლევის პილოტირების შედეგები	უზრუნველყოფილია	უზრუნველყოფილია	უზრუნველყოფილია																							დირექტორი - სმს - სუკს - ბიბლიოთეკა - ჯს - ბტგს - სს - ფმ - ჯუს - ბიბლიოთეკა	
	3.3.2 პროფესიულ სტუდენტთა შეფასების სისტემის ვერიფიკაციის პროცესის განვითარება	1. განხორციელებულია პროფესიულ სტუდენტთა შეფასების სისტემის ვერიფიკაციის პროცესი 2. წარმოდგენილია ანგარიში პროფესიულ სტუდენტთა შეფასების სისტემის ვერიფიკაციის შედეგების თაობაზე	არა	1. რისკების მართვის სისტემის შემუშავებით ვერიფიკაციის პროცესის მიზნებისათვის იდენტიფიცირებული პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამები 2. პროფესიულ სტუდენტთა შეფასების სისტემის ვერიფიკაციის გეგმა 3. ანგარიში პროფესიულ სტუდენტთა შეფასების სისტემის ვერიფიკაციის შედეგების თაობაზე	უზრუნველყოფილია	500.00	უზრუნველყოფილია																							დირექტორი - სმს - სუკს - ბიბლიოთეკა - ჯს - ბტგს - სს - ფმ - ჯუს - ბიბლიოთეკა	
3.4. ადამიანური	3.4.1 ადამიანური რესურსების სამუშაოზე მიღების, განვითარების, სტიმულირების პროცედურების სრულყოფა	1. განხორციელებულია კვლევა პერსონალის კმაყოფილებისა და საჭიროების თაობაზე 2. განხორციელებულია არანაკლებ 3 ტრენინგი პერსონალის განვითარების მიმართულებით 3. შემუშავებულია თანამშრომელთა სტიმულირების პროცედურები	1. კვლევაში ჩართული პერსონალის არა გულწრფელი დამოკიდებულება 2. ტრენინგებზე პერსონალის ჩართულობის დაბალი მაჩვენებელი 3. ფინანსური რესურსის არასაკმარისობა	1. პერსონალის კმაყოფილების კვლევის შედეგები 2. ტრენინგების ჩატარების მტკიცებულებები (ანგარიში, დამოკიდებულება და სხვა) 3. დირექტორის ბრძანება თანამშრომელთა სტიმულირების პროცედურები დამტკიცების შესახებ 4. დირექტორის ბრძანება თანამშრომელთა სტიმულირების მექანიზმების დამტკიცების შესახებ	უზრუნველყოფილია	უზრუნველყოფილია	უზრუნველყოფილია																							- სმს - სუკს - ბიბლიოთეკა - ჯს - ბტგს - სს - ფმ - ჯუს - ბიბლიოთეკა	



რესურსების სამუშაოზე მიღების, განვითარების, სტიმულირების სისტემის ეფექტურობის გაზრდა	3.4.2 თანამშრომელთა სტიმულირების პროცედურების გამოყენება	1. თანამშრომელთა სტიმულირების პროცედურების არანაკლებ 3 შემთხვევა	1. ღინანსური რესურსის არასაკმარისობა	1. აკადემიის შიდა მარეველირებელი აქტებით გათვალისწინებული პროცედურების დაცვით, იდენტიფიცირებული სტიმულირების სახე და შერჩეული პერსონალი 4. დირექტორის ბრძანება თანამშრომელთა სტიმულირების მექანიზმების გამოყენების შესახებ	უზრუნველყოფილია	3,000.00	უზრუნველყოფილია												დირექტორი;	სამს - სუს - ბიბლიოთეკა - ქს - ბტგს - სს - ჯუს - ფმ - ბიბლიოთეკა
--	--	--	--------------------------------------	---	-----------------	----------	-----------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------------	--

**სტრატეგიული მიზანი 4. დაფინანსების წყაროების დივერსიფიკაცია**

4.1. დაფინანსების ალტერნატიული წყაროების მოძიება;	4.1.1. აკადემიის ბიზნეს პროცესების დაფინანსების შესაძლო ალტერნატიული წყაროების იდენტიფიკაცია	1. წარმოდგენილია დაფინანსების წყაროების ანალიზი 2020 წლის მიხედვით 2. იდენტიფიცირებულია აკადემიის ბიზნეს პროცესების დაფინანსების არანაკლებ 2 ალტერნატიული წყარო	1. ქვეყანაში მიმდინარე მძიმე სოციალურ-ეკონომიკური მდგომარეობა 2. ბიზნესის არასაიმედო განწყობა	1. დაფინანსების წყაროების 2020 წლის ანალიზი 2. აკადემიის ბიზნეს პროცესების დაფინანსების არანაკლებ 2 ალტერნატიული წყარო	უზრუნველყოფილია	უზრუნველყოფილია	უზრუნველყოფილია												დირექტორი;	სუს - ბიბლიოთეკა - ქს - ბტგს - სამს - სს - ფმ - ჯუს - ბიბლიოთეკა
4.2. აკადემიის მიერ დამზარე სერვისების განვითარება დაფინანსების გაზრდის მიზნით	4.2.1. დამზარე სერვისების იდენტიფიცირება დაფინანსების გაზრდის მიზნით	1. წარმოდგენილია აკადემიის მიერ საზოგადოებისათვის შესათავაზებელი დამზარე სერვისების ანალიზი	არა	1. წარმოდგენილი ანალიზის დოკუმენტი აკადემიის მიერ საზოგადოებისათვის შესათავაზებელი დამზარე სერვისების შესახებ	უზრუნველყოფილია	უზრუნველყოფილია	უზრუნველყოფილია												დირექტორი;	სუს - ბიბლიოთეკა - ქს - ბტგს - სამს - სს - ფმ - ჯუს - ბიბლიოთეკა
4.2. აკადემიის მიერ დამზარე სერვისების განვითარება დაფინანსების გაზრდის მიზნით	4.2.2. საზოგადოებისათვის აკადემიის დამზარე სერვისების შეთავაზება დაფინანსების გაზრდის მიზნით	1. იდენტიფიცირებულია არანაკლებ 2 დამზარე სერვისი, რომელიც უზრუნველყოფს აკადემიის ბიუჯეტის გაზრდას 2. აკადემიის დამზარე სერვისების გაზრდის შედეგად გაზრდილია აკადემიის ბიუჯეტი	1. იდენტიფიცირებული საზოგადოების დაბალი ინტერესი	1. საზოგადოებისათვის შესათავაზებული აკადემიის არანაკლებ 2 დამზარე სერვისის დამტკიცების თაობაზე გალაშქვები 2. აკადემიის დამზარე სერვისების გაზრდის შედეგად აკადემიის ბიუჯეტის გაზრდის თაობაზე, წარმოდგენილი დოკუმენტი (მოსხენებითი ბარათი, ანგარიში, სხვა)	უზრუნველყოფილია	უზრუნველყოფილია	უზრუნველყოფილია												დირექტორი;	სუს - ბიბლიოთეკა - ქს - ბტგს - სამს - სს - ფმ - ჯუს - ბიბლიოთეკა

**სტრატეგიული მიზანი 5. საზოგადოებასთან ურთიერთობისა და ინტერნაციონალიზაციის პროცესების განვითარება**

5.1.1. აკადემიის ვებგვერდის, მათ შორის ინფლსურ ენაზე, განვითარება	1. განახლებულია აკადემიის ვებგვერდი როგორც ქართულ, ისე ინგლისურ ენაზე 2. წარმოდგენილია ავტორიზაციის სტანდარტებთან ვებგვერდის შესაბამისობის თაობაზე დასკვნა	არა		1. აკადემიის ვებგვერდი როგორც ქართულ, ისე ინგლისურ ენაზე 2. ავტორიზაციის სტანდარტებთან ვებგვერდის შესაბამისობის თაობაზე დასკვნა	უზრუნველყოფილია	უზრუნველყოფილია	უზრუნველყოფილია												სუს	დირექტორი - სამს - ბიბლიოთეკა - ქს - ბტგს - სს - ფმ - ჯუს - ბიბლიოთეკა - მს
---	---	-----	--	--	-----------------	-----------------	-----------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--

5.1 საკომუნიკაციო საშუალებების განვითარება, მათ შორის ვებგვერდის, სოციალური ქსელის და სხვა.	5.1.2 აკადემიის სოციალური ქსელის განახლება და ინფორმაციის განთავსება, როგორც ქართულ, ისე ინგლისურ ენაზე	1. განახლებულია აკადემიის სოციალური ქსელის გვერდი, როგორც ქართულ, ისე ინგლისურ ენაზე	არა	1. აკადემიის სოციალური ქსელის გვერდი, როგორც ქართულ, ისე ინგლისურ ენაზე	უზრუნველყოფილია	უზრუნველყოფილია	უზრუნველყოფილია													სუკს	დირექტორი -სპმს -ბიბლიოთეკა -ჯს -ბტგს -სს -ფმ -ჯუს -ბიბლიოთეკა
	5.1.3 ელექტრონული საქმისწარმოების სისტემის განვითარება	1. აკადემიის შიდა მარეგულირებელი აქტებით განსაზღვრულია ელექტრონული საქმისწარმოების სისტემის ფუნქციონირება 2. საქმისწარმოებაში სრულადაა დანერგილია ელექტრონული საქმისწარმოება		1. აკადემიის შიდა მარეგულირებელი აქტებით, რომელშიც განსაზღვრულია ელექტრონული საქმისწარმოების სისტემის ფუნქციონირება 2. საქმისწარმოებაში სრულად დანერგილი ელექტრონული საქმისწარმოება	უზრუნველყოფილია	500.00	უზრუნველყოფილია													სუკს	დირექტორი -სპმს -ბიბლიოთეკა -ჯს -ბტგს -სს -ფმ -ჯუს -ბიბლიოთეკა
5.2 კორპორატიული კულტურის განვითარება საკომუნიკაციო სისტემების გამოყენებისას როგორც პერსონალს, ისე პროფესიულ სტუდენტთა/მსმენელთა მიერ	5.2.1 ადმინისტრაციული პერსონალის მიერ კორპორატიული ელ. ფოსტის გამოყენების სრულყოფა	ადმინისტრაციული პერსონალისათვის გახსნილი კორპორატიული ელ.ფოსტა	არა	ადმინისტრაციული პერსონალისათვის გახსნილი კორპორატიული ელ.ფოსტა	უზრუნველყოფილია	უზრუნველყოფილია	უზრუნველყოფილია													სუკს	დირექტორი -სპმს -ბიბლიოთეკა -ჯს -ბტგს -სს -ფმ -ჯუს -ბიბლიოთეკა
	5.2.2 პროფესიულ სტუდენტთა/მსმენელთა მიერ კომუნიკაციის ელ. ფოსტის გამოყენებით	1. პროფესიულ სტუდენტთა/მსმენელთა ელ. ფოსტის გამოყენების მტკიცებულებები	არა	1. პროფესიულ სტუდენტთა/მსმენელთა ელ. ფოსტის გამოყენების მტკიცებულებები ელ. მიმოწერა	უზრუნველყოფილია	უზრუნველყოფილია	უზრუნველყოფილია													სუკს	დირექტორი -სპმს -ბიბლიოთეკა -ჯს -ბტგს -სს -ფმ -ჯუს -ბიბლიოთეკა
5.3 საერთაშორისო თანამშრომლობის გაფართოება, მათ შორის უცხოელი საგანმანათლებლო და ბიზნესპარტნიორებთან თანამშრომლობა და ერთობლივი საგანმანათლებლო პროექტების განხორციელება	5.3.1. სულ მცირე ერთი საგანმანათლებლო პროექტის განხორციელება უცხოელი პარტნიორების ჩართულობით	1. განხორციელებული არანაკლებ ერთი საგანმანათლებლო პროექტი უცხოელი პარტნიორების ჩართულობით 2. ანგარიშ უცხოელი პარტნიორების ჩართულობით საგანმანათლებლო პროექტის შესრულების თაობაზე	ფინანსური რესურსების არასაკმარისობა	1. საგანმანათლებლო პროექტი 2. საუბრაო ჯგუფის შექმნის აქტი	უზრუნველყოფილია	6,000.00	უზრუნველყოფილია													სუკს	დირექტორი -სპმს -ბიბლიოთეკა -ჯს -ბტგს -სს -ფმ -ჯუს -ბიბლიოთეკა

**ტექსტში გამოყენებულ აბრევიატურებს აქვთ შემდეგი მნიშვნელობა:**

**სპმს** - სასწავლო პროცესის მართვის სამსახური

**ფმ** - ფინანსური მენეჯერი

**სუკს** - საზოგადოებასთან ურთიერთობისა და კარიერის სამსახური

**ჯუს** - ჯანდაცვისა და უსაფრთხოების სამსახური

**ბმს** - ხარისხის მართვის სამსახური

**ბტგს** - ბიზნესის, ტექნოლოგიებისა და განათლების სკოლა

ჯს - ჯანდაცვის სკოლა

იტს - ინფორმაციული ტექნოლოგიების სპეციალისტი

სს - საქმისწარმოების სპეციალისტი